



دفترچه سوال رسمی آزمون
واحد سنجش و ارزیابی دانشگاه دانش پژوهان جوان

بسمه تعالی
جمهوری اسلامی ایران
وزارت آموزش و پرورش
باشگاه دانش پژوهان جوان



مبارزه علمی برای جوانان، زنده کردن روح جستجو و کشف واقعیت‌هاست. «امام خمینی (ره)»

دفترچه سؤالات مرحله اول سال ۱۴۰۴

دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی

تعداد سؤالات	مدت آزمون
۱۰۰ سؤال	۱۸۰ دقیقه

نام:	نام خانوادگی:	شماره صندلی:
------	---------------	--------------

استفاده از هر نوع ماشین حساب ممنوع است.

توضیحات مهم

- ۱- بلافاصله پس از آغاز آزمون، تعداد سؤالات داخل دفترچه و همه برگه‌های دفترچه سؤالات را بررسی نمایید، در صورت هرگونه نقصی در دفترچه، در اسرع وقت مسئول جلسه را مطلع کنید.
- ۲- یک برگ پاسخ‌برگ در اختیار شما قرار گرفته که مشخصات شما بر روی آن نوشته شده است، در صورت نادرست بودن آن، در اسرع وقت مسئول جلسه را مطلع کنید. ضمناً مشخصات خواسته شده در پایین پاسخ‌برگ را با مداد مشکی بنویسید.
- ۳- برگه پاسخ‌برگ را دستگاه تصحیح می‌کند، پس آن را تا نکنید و تمیز نگه دارید و به علاوه، پاسخ هر پرسش را با مداد مشکی نرم در محل مربوط علامت بزنید. لطفاً خانه مورد نظر را کاملاً سیاه کنید.
- ۴- دفترچه سوال باید همراه پاسخ‌برگ تحویل داده شود.
- ۵- پاسخ درست به هر سوال ۳ نمره مثبت و پاسخ نادرست ۱ نمره منفی دارد.
- ۶- شرکت‌کنندگان در دوره تابستانی از بین دانش‌آموزان پایه دهم و یازدهم انتخاب می‌شوند.

کلیه حقوق این سؤالات برای باشگاه دانش پژوهان جوان محفوظ است.
آدرس سایت اینترنتی: ysc.medu.gov.ir

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

اقتصاد

۱. منحنی امکانات تولید اگر «خمیده به سمت بیرون» باشد، به چه معناست؟
 - (۱) هزینه فرصت ثابت است.
 - (۲) هزینه فرصت فزاینده است.
 - (۳) منابع کاملاً بیکارند.
 - (۴) فناوری نزولی است.

۲. کشورهای A و B فقط دو کالا تولید می‌کنند. کشور A در هر ساعت می‌تواند ۳ کتاب یا ۱ میز و کشور B در هر ساعت می‌تواند ۴ کتاب یا ۲ میز بسازد. الگوی درست تجارت (با فرض تجارت آزاد) کدام است؟
 - (۱) کشور A کتاب تولید می‌کند و کشور B میز.
 - (۲) کشور A میز تولید می‌کند و کشور B کتاب.
 - (۳) هر دو کتاب تولید می‌کنند.
 - (۴) هر دو میز تولید می‌کنند.

۳. اگر هم‌زمان «درآمد مصرف‌کننده بالا برود» و «قیمت نهاده تولید افزایش یابد» و کالا عادی باشد، در بازار آن کالا چه رخ می‌دهد؟
 - (۱) قیمت قطعاً کاهش و مقدار قطعاً افزایش می‌یابد.
 - (۲) قیمت قطعاً افزایش و مقدار قطعاً کاهش می‌یابد.
 - (۳) اثر قطعی روی قیمت وجود ندارد؛ مقدار هم قطعی نیست.
 - (۴) قیمت قطعاً ثابت و مقدار هم قطعاً ثابت می‌ماند.

۴. کدام گزینه در خصوص تجارت در اقتصاد دو کالایی درست است؟
 - (۱) اگر کشوری در تولید هر دو کالا مزیت مطلق داشته باشد، تجارت برایش سود ندارد.
 - (۲) کشوری که در تولید کالایی مزیت مطلق دارد، باید آن کالا را صادر و کالای دیگر را وارد کند.
 - (۳) هرچه هزینه فرصت تولید یک کالا برای یکی از کشورها بیشتر باشد، تولید آن کالا برایش صرفه بیشتری در تجارت دارد.
 - (۴) اگر تجارت بین دو کشور اتفاق بیفتد، قطعاً هر دو به نسبت عدم تجارت سود کرده‌اند.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۵. منحنی تقاضای خطی را در نظر بگیرید. در نقطه‌ای از این منحنی، «درآمد کل» بیشینه است. در آن نقطه، کشش قیمتی تقاضا نزدیک‌ترین مقدار به کدام گزینه است؟

- (۱) ۰
- (۲) -۱
- (۳) ۱
- (۴) ۲

۶. در بازاری، تقاضا بسیار بی‌کشش و عرضه بسیار کشسان است. بار اصلی مالیات واحدی را چه کسی می‌پردازد؟

- (۱) تولیدکنندگان
- (۲) مصرف‌کنندگان
- (۳) دولت
- (۴) به شکل مساوی تقسیم می‌شود.

۷. هزینه نهایی در کدام گزینه به درستی تعریف شده است؟

- (۱) هزینه کل تقسیم بر تولید
- (۲) تغییر هزینه کل ناشی از تولید یک واحد اضافی
- (۳) هزینه ثابت در کوتاه مدت
- (۴) هزینه فرصت سرمایه

۸. انحصارگری با تابع تقاضای $Q = 100 - 2P$ و هزینه نهایی $MC = 20$ مواجه است. مقدار تولید و قیمت بهینه کدام است؟

- (۱) $Q = 10, P = 80$
- (۲) $Q = 20, P = 60$
- (۳) $Q = 40, P = 20$
- (۴) $Q = 30, P = 40$

۹. در بازاری با تابع تقاضای $Q = 50 - P$ و تابع عرضه $P = 10 + Q$ ، مازاد کل در نقطه تعادل چه قدر است؟

- (۱) ۲۰۰
- (۲) ۳۰۰
- (۳) ۴۰۰
- (۴) ۸۰

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۱۰. برای یک بنگاه در کوتاه مدت اگر داشته باشیم $P = ۱۸$ ، $AVC = ۱۶$ و $ATC = ۲۰$ ، بهترین تصمیم چیست؟

- (۱) تعطیل کردن بنگاه
- (۲) تولید کردن و سود بردن
- (۳) تولید کردن و زیان دادن
- (۴) تولید کردن و صفر شدن زیان

۱۱. یک بنگاه رقابتی قیمت‌پذیر است. اگر $P = ۳۰$ و $MC(q) = ۲q + ۶$ باشد، مقدار بهینه تولید کدام است؟

- (۱) ۱۰
- (۲) ۱۲
- (۳) ۱۵
- (۴) ۱۸

۱۲. در اثر کاهش قیمت کالایی، قیمت و مصرف کالای دیگر افزایش یافته است. کدام گزینه در خصوص رابطه این دو کالا درست است؟

- (۱) کالای دوم پست است.
- (۲) این دو کالا جانشین یکدیگرند.
- (۳) این دو کالا مکمل یکدیگرند.
- (۴) کالای اول نرمال است.

۱۳. عرضه و تقاضا در بازار کالایی در تعادل قرار دارد. اگر تعداد تولیدکنندگان افزایش و قیمت جانشین آن کالا کاهش

یابد، کدام گزینه برقرار خواهد بود؟

- (۱) مقدار مصرف کالا افزایش خواهد یافت، ولی در خصوص قیمت نمی‌توان نظر داد.
- (۲) مقدار مصرف و قیمت کالا کاهش خواهد یافت.
- (۳) قیمت کالا افزایش خواهد یافت، ولی در خصوص مقدار مصرف آن نمی‌توان نظر داد.
- (۴) قیمت کالا کاهش خواهد یافت، ولی در خصوص مقدار مصرف آن نمی‌توان نظر داد.

۱۴. تقاضای کالایی به شکل $P = ۱۰۰ - Q$ است. هرچه روی منحنی تقاضا از نقطه $Q = ۰$ به $Q = ۱۰۰$ نزدیک

شویم، چه تغییری در کشش قیمتی تقاضا پدید می‌آید؟

- (۱) کمتر می‌شود.
- (۲) بیشتر می‌شود.
- (۳) در منحنی تقاضای خطی با شیب ۱، کشش همواره ثابت و برابر با ۱ است.
- (۴) ابتدا افزایش و سپس کاهش می‌یابد.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۱۵. با افزایش تولید از صفر، کدام یک از گزینه‌های زیر رخ می‌دهد؟
- (۱) میانگین هزینه متغیر تولید ابتدا افزایش و سپس کاهش می‌یابد.
 - (۲) میانگین هزینه ثابت تولید ابتدا کاهش و سپس افزایش می‌یابد.
 - (۳) میانگین هزینه کل تولید ابتدا کاهش و سپس افزایش می‌یابد.
 - (۴) هزینه حاشیه‌ای ابتدا افزایش و سپس کاهش می‌یابد.
۱۶. اگر تابع عرضه در بازار کالایی $Q_s = P - 5$ و تابع تقاضا $Q_d = 20 - P$ باشد، قیمت تعادلی کدام است؟
- (۱) ۵
 - (۲) ۱۰
 - (۳) ۲۰
 - (۴) ۴۰
۱۷. کدام مورد باعث انتقال منحنی تقاضای قند می‌شود؟
- (۱) افزایش قیمت قند
 - (۲) کاهش قیمت چای
 - (۳) افزایش هزینه تولید قند
 - (۴) افزایش تعداد بنگاه‌های تولیدی قند
۱۸. کدام یک از موارد زیر که در سال جاری اتفاق افتاده است روی تولید ناخالص داخلی امسال اثرگذار نیست؟
- (۱) شما یک پیکان دست‌دوم ساخت سال ۱۳۶۰ از دوست خود خریده‌اید.
 - (۲) وزارت راه و شهرسازی تعدادی پروژه مرمت راه‌های جاده‌ای انجام داده است.
 - (۳) دوست شما یک آلبوم موسیقی بیرون داده که تاکنون فروشی نداشته است.
 - (۴) دانشگاه تهران تعدادی کامپیوتر نو برای تجهیز آزمایشگاه‌های خود خریده است.
۱۹. اگر تولید ناخالص داخلی اسمی در یک اقتصاد فرضی برابر با ۶۰۰۰ واحد و شاخص ضمنی تولید ناخالص داخلی برابر با ۲۰۰ باشد، مقدار تولید ناخالص داخلی حقیقی چند واحد است؟
- (۱) ۳۰
 - (۲) ۱۲۰۰۰
 - (۳) ۳۰۰۰
 - (۴) ۱۲۰۰۰۰۰

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۲۰. قیمت یک کیف دستی زنانه لوکس ایتالیایی که در آمریکا فروخته می‌شود افزایش یافته است. کدام یک از گزینه‌های زیر اثر این اتفاق را به ترتیب روی شاخص ضمنی تولید ناخالص داخلی و شاخص قیمت مصرف‌کننده در آمریکا نشان می‌دهد؟

- (۱) افزایش، بدون تغییر
- (۲) بدون تغییر، افزایش
- (۳) افزایش، افزایش
- (۴) بدون تغییر، بدون تغییر

۲۱. در یک اقتصاد فرضی، هزینه سبد نمونه مصرفی خانوار در سال ۱۴۰۱ (سال پایه) برابر با ۸۰ میلیون تومان، در سال ۱۴۰۲ برابر با ۱۲۰ میلیون تومان و در سال ۱۴۰۳ برابر با ۱۶۰ میلیون تومان بوده است. شاخص قیمت مصرف‌کننده در سال ۱۴۰۳ چند است؟

- (۱) ۱۵۰
- (۲) ۲۰۰
- (۳) ۱۶۰
- (۴) ۲۵۰

۲۲. اگر دستمزد سالانه یک نفر در سالی که شاخص قیمت مصرف‌کننده برابر با ۱۰۰ بوده ۵۰ میلیون تومان و در سالی که این شاخص برابر با ۳۰۰ بوده ۱۵۰ میلیون تومان بوده باشد، درآمد حقیقی او در این بازه زمانی چگونه تغییر کرده است؟

- (۱) سه برابر شده است.
- (۲) به دلیل مالیات تورمی کم شده است.
- (۳) ثابت مانده است.
- (۴) دو برابر شده است.

۲۳. در برآورد تولید ناخالص داخلی، ارزش اجاره «احتسابی» برای خانه‌هایی که مالک آنها در آن ساکن است در نظر گرفته می‌شود. این موضوع چگونه در حساب‌های ملی منعکس شده است؟

- (۱) در بخش سرمایه‌گذاری لحاظ می‌شود، زیرا خانه یک دارایی سرمایه‌ای است.
- (۲) لحاظ نمی‌شود، چون هیچ دادوستد واقعی در بازار انجام نشده است.
- (۳) در بخش مصرف لحاظ می‌شود، زیرا انگار مالک خانه آن را به خودش اجاره داده است.
- (۴) در بخش مخارج دولت به عنوان هزینه‌های مرتبط با خدمات اجتماعی لحاظ می‌شود.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۲۴. در برآورد تولید ناخالص داخلی، کدام یک از سناریوهای زیر می‌تواند به دوباره‌شماری منجر شود؟

- (۱) کشاورز گندم را به مصرف‌کننده می‌فروشد و مصرف‌کننده با آن گندم برای خودش نان می‌پزد.
- (۲) یک شرکت الکتریکی یک قطعه کامپیوتری تولید می‌کند و آن را به یک شرکت سازنده لپ‌تاپ می‌فروشد.
- (۳) یک شرکت تولید خودرو تعدادی خودرو می‌سازد و آنها را به انبار خود منتقل می‌کند.
- (۴) دولت حقوق معلمان شاغل در مدارس دولتی را پرداخت می‌کند.

۲۵. یک شهروند ایرانی برای کسب درآمد در تعطیلات تابستانی، در کشور عراق زبان فارسی تدریس می‌کند. دستمزدی

که به این شخص پرداخت شده است در کدام یک از دو کشور مذکور در محاسبات تولید ناخالص داخلی وارد می‌شود؟

- (۱) هر دو
- (۲) فقط ایران
- (۳) فقط عراق
- (۴) هیچ‌کدام

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

مدیریت

۲۶. کدام گزینه مربوط به سیستم تفکر سریع نیست؟

- (۱) خودکار و عمدتاً ناخودآگاه است.
- (۲) بدون فکر کردن و بدون مکث و واکنش است.
- (۳) بر اساس قوانین کلی و سرانگشتی به نتیجه‌گیری می‌رسد.
- (۴) به صورت انتزاعی و بدون تأثیرپذیری از محیط اطراف فکر می‌کند.

۲۷. «توجه کردن به چیزهای آشنا و آن‌هایی که انتظارش را داریم» مربوط به کدام سوگیری است؟

- (۱) سوگیری شرایط موجود
- (۲) سوگیری توجه
- (۳) اثر دریاچه و بگن
- (۴) سوگیری دسترس‌پذیری

۲۸. یک معلم برای تقویت دانش‌آموزان ضعیف، عملکرد رتبه‌های برتر کنکور را بررسی کرد. او مباحثی را که دانش‌آموزان

برتر کنکور در آن‌ها درصدهای بالاتری کسب کرده بودند شناسایی و یک طرح درسی مناسب دانش‌آموزان با عملکرد

ضعیف بر مبنای مباحث منتخب تدوین کرد. این معلم دچار کدام سوگیری شناختی شده است؟

- (۱) سوگیری توجه
- (۲) سوگیری تبعیض نژادی
- (۳) سوگیری بازمانده
- (۴) معلم از سیستم ۲ استفاده کرده و دچار سوگیری شناختی نشده است.

۲۹. منوی یک رستوران بر اساس قیمت مرتب شده است، به‌طوری‌که با گران‌ترین آیتم شروع می‌شود. این رستوران از

کدام گزینه برای افزایش فروش خود استفاده کرده است؟

- (۱) آماده‌سازی
- (۲) کوری توجه
- (۳) حساسیت شناختی
- (۴) محدودیت حافظه کاری

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۳۰. کدام گزینه نظریه‌های مدیریت را با ترتیب زمانی درست نشان می‌دهد؟

- (۱) بوروکراسی، اقتضایی، روابط انسانی
- (۲) اصول مدیریت علمی و اداری، روابط انسانی، سیستمی
- (۳) اقتضایی، سیستمی، روابط انسانی
- (۴) بوروکراسی، سیستمی، روابط انسانی

۳۱. در کدام نظام کاری، خلاقیت بالا و استثناها کم است؟

- (۱) هنری و صنعتگرانه
- (۲) تکراری
- (۳) غیرتکراری
- (۴) مهندسی

۳۲. کدام گزینه به هر دو مکتب عقلایی سازمان و اصول‌گرایی نزدیک‌تر است؟

- (۱) به‌سوی حفظ نظام موجود در سازمان
- (۲) کنترل و عدم انعطاف
- (۳) به‌سوی توسعه و تغییر
- (۴) خلاقیت و نوآوری

۳۳. کدام مورد از خصوصیات برنامه‌ریزی استراتژیک نیست؟

- (۱) در برنامه‌ریزی جامع باید ارزش‌زدایی شود تا برنامه‌ها به سمت سنت‌های جامعه منحرف نشود.
- (۲) برنامه‌ریزی جامع، برنامه‌های عملیاتی را هم در بر می‌گیرد.
- (۳) برنامه‌ریزی جامع در سطوح عالی سازمان شکل می‌گیرد.
- (۴) برنامه‌ریزی جامع هم به درون و هم به بیرون سازمان توجه دارد.

۳۴. کدام گزینه مراحل برنامه‌ریزی استراتژیک برای تعیین جهت‌گیری‌های استراتژیک سازمان را بیان می‌کند؟

- (۱) رسالت یا مأموریت – چشم‌انداز – بررسی‌های درونی (فرصت‌ها و تهدیدها) و بیرونی (نقاط قوت و ضعف)
- (۲) رسالت یا مأموریت – چشم‌انداز – بررسی‌های درونی (نقاط قوت و ضعف) و بیرونی (فرصت‌ها و تهدیدها)
- (۳) چشم‌انداز – رسالت یا مأموریت – بررسی‌های درونی (نقاط قوت و ضعف) و بیرونی (فرصت‌ها و تهدیدها)
- (۴) چشم‌انداز – رسالت یا مأموریت – بررسی‌های درونی (فرصت‌ها و تهدیدها) و بیرونی (نقاط قوت و ضعف)

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۳۵. کدام گزینه در مورد فعالیت‌ها در مدل شبکه، نادرست است؟

- ۱) در برنامه‌ریزی به کمک شبکه، از علائم و نشانه‌هایی استفاده می‌شود که یکی از آن‌ها فعالیت است.
- ۲) فعالیت‌ها الزاماً باید طوری در شبکه قرار گیرند که به هیچ وجه حلقه ایجاد نشود.
- ۳) فعالیت‌ها معمولاً در یک مستطیل نوشته می‌شوند که با فلش‌هایی به دیگر فعالیت‌ها (مستطیل‌ها) متصل شده‌اند.
- ۴) فعالیت‌ها نباید یکدیگر را قطع کنند.

۳۶. در یک سازمان، نیاز است ضعف یک واحد، کل سیستم را تحت تأثیر قرار ندهد و از طرفی کندی ارتباطات هم تا حداقل ممکن کاهش یابد. کدام ساختار برای این سازمان مناسب است؟

- ۱) سازمان با گروه‌های متداخل
- ۲) سازمان بر مبنای منطقه عملیات
- ۳) سازمان بر مبنای وظیفه
- ۴) سازمان بر مبنای پروژه

۳۷. کدام گزینه در مورد الگوی پنج‌بخشی سازمان نادرست است؟

- ۱) هر یک از پنج بخش حتی بخش پشتیبانی ممکن است نقش غالب سازمان را ایفا کند.
- ۲) در سازمان تحت کنترل بدنه عملیاتی، بوروکراسی حرفه‌ای به وجود می‌آید.
- ۳) در سازمان تحت کنترل بخش عالی، نوعی بوروکراسی ماشینی به وجود می‌آید.
- ۴) در سازمان تحت کنترل بخش میانی، واحد تقریباً مستقل به وجود می‌آید.

۳۸. کدام گزینه نادرست است؟

- کنترل بعد از انجام می‌شود و باعث اصلاح می‌شود.
- ۱) گذشته‌نگر، اجرای عملیات، هدف
 - ۲) گذشته‌نگر، اجرای عملیات، پیش‌بینی عملیات
 - ۳) پیش‌نگر، پیش‌بینی عملیات، اجرای عملیات
 - ۴) پیش‌نگر، اجرای عملیات، هدف

۳۹. کدام گزینه در مورد کارت امتیازی متوازن صحیح است؟

- ۱) در بعد مالی، در بسیاری از مواقع اثربخشی هزینه‌ها موجب بی‌توجهی به کارایی منابع در دولت‌ها می‌شود.
- ۲) بعدهای مشتریان و مالی موجب تقویت بعد فرایندهای درون سازمان می‌شود.
- ۳) بعد فرایندهای داخلی سازمان بر یادگیرنده بودن سازمان و کیفیت سیستم اطلاعاتی تأکید دارد.
- ۴) هر سه گزینه صحیح است.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۴۰. اسنپ‌فود یک پلتفرم آنلاین دوسویه است که عرضه‌کنندگان غذا و مشتریان را به یکدیگر متصل می‌کند. اسنپ‌فود با تأخیر معنادار در تحویل سفارش‌ها مواجه شده و مدیریت، مسئله را «کمبود ناوگان حمل‌ونقل فعال» تعریف کرده است و برای حل آن اقداماتی در نظر دارد.

اگر فقط مجاز به تعریف یک سنجه باشیم، مناسب‌ترین معیار برای سنجش اقدامات اسنپ‌فود کدام است؟

- ۱) میزان افزایش ثبت‌نام پیک‌ها پس از اجرای هر سیاست
- ۲) تغییر در نرخ تأخیر تحویل سفارش‌ها تحت فرض ثبات سایر عوامل
- ۳) کاهش هزینه متوسط هر سفارش برای پلتفرم
- ۴) میزان رضایت اعلام‌شده پیک‌ها از سیاست‌های جدید

۴۱. تغییرات یک بنگاه تولیدی پس از بازنگری در ساختار هزینه‌های خود به این شرح است:

هزینه‌های ثابت افزایش می‌یابد؛

هزینه متغیر تولید هر واحد کاهش می‌یابد؛

قیمت فروش هر واحد محصول بدون تغییر باقی می‌ماند.

پس از اعمال این بازنگری، تعداد واحدهای فروش لازم برای رسیدن به نقطه‌ای که درآمد کل با هزینه کل برابر است، نسبت به قبل تغییری نکرده است.

کدام‌یک از گزاره‌های زیر حتماً درست است؟

- ۱) با این بازنگری، در صورت نرسیدن به نقطه سر به سر، زیان بزرگ‌تری شناسایی می‌شود.
- ۲) با این بازنگری، در صورت عبور تولید از نقطه سر به سر، سود کمتری شناسایی می‌شود.
- ۳) با این تغییر، شیب نمودار سود نسبت به تعداد، قبل از نقطه سر به سر کمتر و بعد از نقطه سر به سر بیشتر می‌شود.
- ۴) سطح تولیدی که در آن بنگاه از زیان خارج می‌شود، نسبت به قبل افزایش یافته است.

۴۲. کدام گزینه صحیح است؟

- ۱) آشنایی نسبی با محرک، مانع از تمرکز می‌شود.
- ۲) اگر تمرکزی پایدار و مداوم انجام شود، با توجه مواجه هستیم.
- ۳) به همه چیزهایی که در دامنه توجه ما قرار دارد آگاهی کامل نداریم.
- ۴) منابع توجه شامل حواس، اطلاعات حافظه و تمرکز است.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۴۳. کدام گزینه نادرست است؟

- (۱) حافظه کوتاه مدت ظرفیت کمتری نسبت به هر دو حافظه حسی و بلندمدت دارد.
- (۲) زمان بازیابی حافظه بلندمدت می تواند تا آخر عمر باشد، اما حافظه کوتاه مدت و حسی چند دقیقه است.
- (۳) رمزگردانی حافظه بلندمدت عمدتاً معنایی است.
- (۴) رمزگردانی حافظه حسی، حسی است.

۴۴. کدام گزینه از عوامل مؤثر بر حل مسئله نیست؟

- (۱) تجربه
- (۲) نوع نگاه به مسئله
- (۳) نادیده گرفتن حل مسئله برای مدت طولانی
- (۴) استفاده از اثر نهفتگی

۴۵. کدام گزینه در مورد مراحل تصمیم گیری صحیح است؟

- (۱) بعد از اجرای بهترین اولویت، باید به ارزیابی پیامدهای هر انتخاب پرداخت.
- (۲) بعد از بیان ویژگی های هر انتخاب، باید تعداد انتخاب ها و اولویت های تصمیم را مشخص کرد.
- (۳) شناسایی و تعریف تصمیم بعد از ارزیابی پیامدهای هر انتخاب انجام می شود.
- (۴) آخرین مرحله تصمیم، بررسی پیامدهای اجرای اولویت مورد نظر است.

۴۶. کدام گزینه از پیامد فعالیت های کارآفرینان در جامعه محسوب نمی شود؟

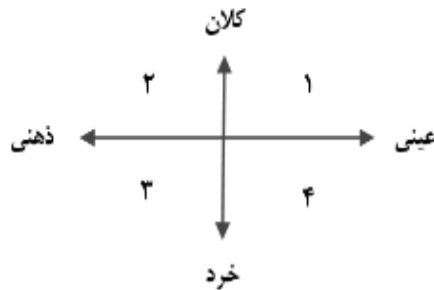
- (۱) پیامدهای وابسته به اراده فرد کارآفرین
- (۲) پیامدهای وابسته به اراده افراد غیر از کارآفرین
- (۳) پیامدهای غیر ارادی
- (۴) پیامدهای آگاهانه

۴۷. چه زمانی کنش فرد کارآفرین به یک «کنش اجتماعی» تبدیل می شود؟

- (۱) از ابتدای خلق ایده در ذهن
- (۲) از زمانی که تبلیغات محیطی و در شبکه های اجتماعی شروع می شود.
- (۳) از زمانی که کنش کارآفرین با توجه به دیگران انجام می شود.
- (۴) از زمانی که فعالیت بازاریابی آغاز می شود.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۴۸. جایگاه «کارآفرینی به عنوان یک پدیده اجتماعی» در کدام یک از ربع‌های نمودار ریتزر قرار دارد؟



(۱) ناحیه‌های ۱ و ۲

(۲) ناحیه‌های ۲ و ۴

(۳) ناحیه‌های ۱ و ۳

(۴) هر چهار ناحیه

۴۹. کدام گزینه نادرست است؟

(۱) ما در شکل‌گیری بعضی ویژگی‌های هویتی نقشی نداریم.

(۲) برخی از ویژگی‌های هویتی تغییر می‌کند.

(۳) هویت انسان دارای سه بعد جسمانی، نفسانی و اجتماعی است.

(۴) هیچ‌کدام.

۵۰. نهاد کارآفرینی در یک جامعه دارای کدام مشخصات زیر است؟

(۱) مجموعه‌ای از کنش‌ها، فعالیت‌ها، اقدامات و دانش‌ها

(۲) مجموعه‌ای از عقاید، ارزش‌ها، هنجارها و نمادها

(۳) مجموعه‌ای از فعالان، رقابت‌ها، بازارها و قواعد

(۴) مجموعه‌ای از سرمایه‌گذاران، ایده‌پردازان، مخترعان ریسک‌پذیر و خریداران

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

حکمرانی

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی واقعی است بخوانید و سپس به سؤالات ۵۱ تا ۵۵ پاسخ دهید.

«در سالیان دور در لهستان، افزایش آلودگی هوا در شهرهای صنعتی و مناطق متکی به زغال سنگ به مسئله‌ای عمومی تبدیل شد که پیامدهای آن مانند هزینه‌های سلامت و فشار افکار عمومی، با مقایسه مداوم عملکرد دولت با سایر کشورهای اروپایی تشدید می‌شد. بازیگران اصلی شامل دولت مرکزی و وزارت محیط زیست، شهرداری‌ها، صنایع انرژی و معدن، نهادهای ناظر، رسانه‌ها و سازمان‌های مدنی بودند. تعارض منافع میان حفاظت از اشتغال در بخش زغال سنگ و ضرورت کاهش آلاینده‌ها محور اصلی مناقشه بود. در سطحی فراتر، تعهدات ناشی از عضویت در ترتیبات حکمرانی منطقه‌ای اروپا، دولت را به هم‌سویی با تصمیم‌های جمعی و گزارش‌دهی دوره‌ای سوق می‌داد و همین امر سیاست‌گذاری را چندلایه کرد. ابزارهای سیاستی ترکیبی به کار گرفته شد و برای پاسخ‌گویی بیشتر، تقسیم کار میان دولت و شهرداری‌ها تعریف شد، کانال‌های مشارکت عمومی برای اعتراض و پیشنهاد ایجاد گردید و هماهنگی میان دستگاهی با جلسات مشترک تقویت شد. با وجود برخی بهبودها، چالش‌هایی مانند مقاومت ذی‌نفعان، نابرابری توان اداری محلی و دشواری اجرای یکنواخت مقررات در سطح اجرایی باقی ماند.»

۵۱. اگر بخواهیم این سیاست را با تفکیک «تحلیل سه سطحی» بررسی کنیم، کدام گزینه بهترین طراحی برای تشخیص

ریشه‌های ناکامی‌های اجرایی در برخی شهرها است؟

(۱) تمرکز بر سطح حقوقی/هنجاری و اصلاح ارزش‌های فرهنگی، به همراه بررسی ظرفیت نهادهای تصمیم‌گیری و اجرا

(۲) تمرکز بر سطح عملیاتی و بررسی نحوه تقسیم کار نهادی

(۳) تمرکز بر سطح جمعی و افزایش تعداد بازیگران در فرآیند تصمیم‌گیری برای تقویت مشروعیت

(۴) تمرکز بر سطح حقوقی/هنجاری و افزایش شدت ضمانت‌های کیفری

۵۲. کدام گزاره دقیق‌ترین تمایز میان «حکمرانی» و «حکومت» را برای تحلیل نقش بازیگران غیردولتی نشان می‌دهد؟

(۱) حکمرانی به ساختارهای دارای حق حاکمیت گفته می‌شود که شامل دولت رسمی است و سازمان‌های مدنی، نقشی بیرونی و غیرتحلیلی دارند.

(۲) حکومت مفهومی گسترده‌تر از حکمرانی است که می‌تواند مسائل مختلفی را در سطح نهادها حل کند.

(۳) حکمرانی شامل نهادهایی است که برای حل مسئله شکل گرفته‌اند اما حکومت شامل سازمان‌هایی است که اختیار تصمیم‌گیری الزام‌آور برای همه دارند.

(۴) حکمرانی به اجرای روزمره سیاست‌ها گفته می‌شود اما حکومت به بعد سیاست‌ورزی، قانون‌گذاری، حل مسئله و حوزه‌های قضایی می‌پردازد.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۵۳. فشار ناشی از مقایسه عملکرد دولت با سایر کشورها و همچنین تعهدات ناشی از ترتیبات منطقه‌ای اروپا، در تحلیل فرآیند سیاست‌گذاری بیش از همه به کدام ویژگی اشاره دارد؟

- (۱) ساده‌سازی سیاست‌گذاری از طریق کاهش تعداد بازیگران داخلی و حذف تعارض منافع
- (۲) ملی‌بودن مسئله و بی‌نیازی از هم‌سویی سیاست‌ها با بیرون از مرزها
- (۳) افزایش جریان اطلاعات میان کشورها که بر ارزیابی سیاست‌ها اثرگذار است.
- (۴) پیچیده‌تر شدن سیاست‌گذاری به دلیل فراتر رفتن مسئله از مرزهای ملی و چندلایه شدن تعهدات

۵۴. اگر سیاست‌گذار بخواهد «یادگیری میان‌کشوری» را در این سناریو به کار ببندد، کدام رویکرد بیشترین سازگاری را با منطق مطالعه تطبیقی دارد؟

- (۱) کپی‌برداری ایده‌ها از یک کشور موفق اروپایی و اجرای همان بسته سیاستی
- (۲) انتخاب الگوی حکمرانی و سنجش همه کشورها بر اساس میزان شباهت به آن الگو
- (۳) مطالعه شباهت‌ها و تفاوت‌ها و تطبیق ابزارها با ساختار اداری، زمینه اجتماعی و توان اجرایی
- (۴) به دلیل تفاوت زمینه‌ها، استفاده از تجربیات خارجی بسیار نامحتمل است.

۵۵. با توجه به تعارض منافع میان صنایع زغال‌سنگ و اهداف سلامت عمومی، کدام ترکیب سازوکار حکمرانی احتمالاً تعادل بهتری میان کارآمدی و مشروعیت ایجاد می‌کند؟

- (۱) شفافیت داده‌ها و پاسخ‌گویی نهادی همراه با مشارکت ذی‌نفعان و هماهنگی میان‌دستگاه‌ها
- (۲) تکیه بر فرماندهی و کنترل از بالا و حذف سازوکارهایی که جلوی کندی تصمیم‌گیری را می‌گیرد
- (۳) انتقال اختیار به شهرداری‌ها بدون استانداردهای ملی، در جهت افزایش انعطاف پیاده‌سازی سیاست
- (۴) واگذاری طراحی سیاست به صنایع به دلیل تخصص فنی و محدود کردن نقش نهادهای ناظر به توصیه‌های کلان

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی واقعی است بخوانید و سپس به سؤالات ۵۶ تا ۶۰ پاسخ دهید.

«در هلند حدود سده سیزدهم میلادی، سیلاب‌های پی‌درپی و شور شدن خاک، زندگی کشاورزان و شهرهای بندری را تهدید می‌کرد. حکومت‌های فرامحلی در این دوره یکدست و پایدار نبودند و همین موضوع، اتکا به نهادهای محلی را ضروری می‌کرد. انجمن‌های محلی مدیریت آب برای ساخت و نگهداری سدها، پاکسازی آبراهه‌ها و تقسیم هزینه‌ها شکل گرفتند. ذی‌نفعان اصلی مالکان زمین، کشاورزان کوچک، بازرگانان، رهبران مذهبی محلی و نمایندگان قدرت‌های منطقه‌ای بودند که هر گروه از زاویه‌ای متفاوت به مسئله نگاه می‌کرد و مواردی چون امنیت غذا، تداوم تجارت یا افزایش نفوذ سیاسی برایشان مسئله بود. چالش اصلی، هماهنگی میان

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

گروه‌هایی بود که بسیاری از اعضایشان همدیگر را نمی‌شناختند، اما خود را متعلق به یک اجتماع مشترک می‌دیدند. مدیران محلی باید انتخاب می‌کردند؛ یا اختیار را به یک مقام مرکزی بدهند تا سریع مالیات بگیرد و سدها را تعمیر کند، یا کار را میان چند انجمن محلی تقسیم کنند تا مردم بیشتر در پرداخت هزینه و نگهداری آبراهه‌ها همراه شوند.»

۵۶. کدام نهاد در این سناریو بیشترین شباهت را به «انجمن محلی خاص منظوره» دارد؟

(۱) ارتش حکومت فرامحلی

(۲) اداره منطقه‌ای آب

(۳) دربار پادشاه

(۴) دادگاه سراسری

۵۷. مهم‌ترین «مسئله حکمرانی» که با بزرگ شدن جمعیت و ناشناس بودن افراد برای همه پررنگ‌تر می‌شود، در این

سناریو چیست؟

(۱) نبود قاعده همکاری

(۲) دشواری اعتماد و هماهنگی میان افراد و روستاهای ناآشنا

(۳) وجود تعارض منافع

(۴) عدم نیاز به نهادهای رسمی

۵۸. اگر حکومت فرامحلی ناگهان ضعیف شود، مطابق متن کدام پیامد محتمل‌تر است؟

(۱) اداره‌های آب مأمور حفظ نظم و هماهنگی محلی می‌شوند.

(۲) امورات شهرها به دلیل دوگانه‌هازی، به هرج و مرج می‌کشد.

(۳) اختلافات به بیرون از مرزها کشیده خواهد شد.

(۴) تمرکز قدرت به صورت موقت در پایتخت صورت می‌گیرد.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۵۹. مطابق متن، کدام تصمیم نمونه روشن تری از «دوراهی میان سریع پیش رفتن کار و منصفانه تقسیم کردن هزینه‌ها» است؟

(۱) سدها برای زمین‌های مالکان بزرگ ساخته شود تا کار زودتر تمام شود و بعداً جهت استفاده در اختیار کارگران قرار داده شود.

(۲) اجرای پروژه مادامی که طرفین راضی نشدند، متوقف شود.

(۳) تصمیم‌ها از طریق مشارکت محلی گرفته شود و به یک نفر در مرکز سپرده شود.

(۴) هزینه‌ها بر اساس میزان سود هر روستا از سد تقسیم شود، حتی اگر تصمیم‌گیری و هماهنگی زمان بیشتری ببرد.

۶۰. بر اساس دیدگاه «از پایین به بالا» و نقد مدل‌های خطی تمرکزگرا، کدام تحلیل برای آینده حکمرانی آب در این سناریو دقیق‌تر است؟

(۱) با گذر زمان و به منظور افزایش هماهنگی و کارایی، وظایف نهادهای محلی آب به تدریج در ساختارهای متمرکز ملی ادغام شده و تصمیم‌گیری یکپارچه در سطح دولت مرکزی انجام خواهد شد.

(۲) نهاد محلی آب کم‌کم باید توانمند شده و مکمل حکومت فرامحلی شود.

(۳) فناوری سدسازی که عامل کلیدی است باید در اختیار همگان قرار بگیرد.

(۴) حکمرانی آب در آینده عمدتاً از طریق بازار و سازوکارهای قیمت‌گذاری مدیریت خواهد شد و نقش نهادهای محلی و دولت‌ها به حداقل خواهد رسید.

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی واقعی است بخوانید و سپس به سؤالات ۶۱ تا ۶۴ پاسخ دهید.

«در فرانسه سال‌های ۱۹۸۰، تصمیمات اصلی درباره مدرسه، حمل و نقل و خدمات شهری بیشتر در پاریس گرفته می‌شد. با وجود اینکه دولت مرکزی می‌خواست هم یگانگی کشور حفظ شود و هم کیفیت خدمات عمومی بهتر گردد، مردم در شهرها و روستاها احساس می‌کردند نیازهای محلی‌شان دیده نمی‌شود. شهرداران و شوراهای محلی خواهان اختیارات بیشتر بودند تا سریع‌تر تصمیم بگیرند و پاسخ‌گو باشند، ولی برخی مقام‌های مرکزی نگران بودند واگذاری اختیارات، کنترل دولت بر قلمرو را ضعیف کند و نابرابری بین مناطق را افزایش دهد. در این میان، دیوان‌سالاری نقش دوگانه داشت؛ از یک سو هماهنگی و ثبات ایجاد می‌کرد و از سوی دیگر می‌توانست سنگین و پرهزینه شود.»

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۶۱. کدام انتخاب بیشترین شباهت را به سیاست «تمرکززدایی از مرکز» دارد؟

- (۱) دولت مرکزی فقط هدف‌ها را تعیین کند و نهاد محلی خودش تصمیم بگیرد.
- (۲) هر منطقه اختیار سیاسی مستقل داشته باشد و سیاست‌های خود را تصویب و اجرا کند.
- (۳) اجرای دستورهای مرکزی به مقام‌های محلی سپرده شود، اما همان مقام‌ها از مرکز انتخاب شوند.
- (۴) مرزهای داخلی بر اساس مهاجرت مردم در بازه‌های زمانی مختلف قابل تغییر باشد.

۶۲. با توجه به متن، کدام بازیگر احتمالاً از سیاست «تمرکززدایی از مرکز» حمایت می‌کند و چرا؟

- (۱) شهرداران و شوراهای محلی؛ چون می‌خواهند اختیار تصمیم‌گیری اداری در همان محل باشد و پاسخ‌گویی محلی افزایش یابد.
- (۲) مقامات مرکزی؛ چون معتقدند واگذاری اختیار تصمیم‌گیری اداری به محلی‌ها، کنترل مؤثر بر قلمرو و یگانگی را تقویت می‌کند.
- (۳) بدنه دیوان‌سالاری محلی؛ چون ترجیح می‌دهد اجرای خدمات به سطح محلی منتقل شود، اما قواعد و جهت‌گیری کلی از مرکز بیاید تا هماهنگی حفظ شود.
- (۴) شهروندان مناطق کم‌برخوردار؛ چون می‌ترسند با واگذاری اختیار و تفاوت توان مالی شهرها، نابرابری خدمات عمومی بین مناطق بیشتر شود.

۶۳. اگر دولت مرکزی اختیارات اداری را واگذار کند اما مقام‌های محلی همچنان از مرکز انتخاب شوند و زیر نظارت شدید بمانند، کدام پیامد حکمرانی محتمل‌تر است؟

- (۱) افزایش خودگردانی محلی و کاهش وابستگی به مقررات
- (۲) کاهش تعارض محلی و افزایش مشارکت، چون اختیار سیاسی هم منتقل می‌شود.
- (۳) بهبود سرعت اجرا بدون تقویت پاسخ‌گویی محلی، چون تصمیم‌گیری همچنان مرکزی می‌ماند.
- (۴) تبدیل اصل سرزمینی بودن قانون به اصل شخصی بودن قانون

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۶۴. کدام ترکیب سیاستی بیشترین سازگاری را با منطق متن درباره «کارکرد دوگانه دیوان‌سالاری» دارد؟

- (۱) گسترش تدریجی دیوان‌سالاری با تمرکز بر تقویت ظرفیت نظارتی و درآمدی دولت، حتی اگر کارکردهای خدمت‌رسانی در اولویت دوم قرار گیرند چرا که انسجام حکمرانی را افزایش می‌دهد.
- (۲) بازطراحی حکمرانی با کاهش قابل توجه بدنه دیوان‌سالاری رسمی و اتکا به شبکه‌های محلی و غیررسمی برای ارائه خدمات، به‌منظور افزایش انعطاف‌پذیری و کاهش هزینه‌ها.
- (۳) توسعه دیوان‌سالاری خدمت‌رسان همراه با سازوکارهای کنترل هزینه و ارزیابی عملکرد.
- (۴) پذیرش نقش غالب دیوان‌سالاری به‌عنوان ابزار تثبیت قدرت سیاسی و اولویت دادن به کارکردهای آن.

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی واقعی است بخوانید و سپس به سؤالات ۶۵ تا ۶۹ پاسخ دهید.

«در قرن هجدهم، پادشاهی پروس تحت حاکمیت فردریک ویلیام اول و سپس فردریک کبیر، با چالش پراکندگی قدرت میان اشراف محلی و فقدان یک سیستم اداری یکپارچه روبه‌رو بود. دولت برای تبدیل شدن از یک دولت حداقلی به یک دولت مقتدر، اقدام به ایجاد یک نظام بوروکراسی حرفه‌ای و ارتش دائمی کرد. این تحول نشان‌دهنده افزایش قدرت زیرساختی دولت برای نفوذ در لایه‌های جامعه و اجرای سیاست‌ها بدون اتکا به زور (قدرت استبدادی) بود. در این دوران بود که مفهوم «رعیت» به‌تدریج به‌سوی مفهوم اولیه شهروندی حرکت کرد.»

۶۵. بر اساس تحول مفهوم دولت از دوران پیشامدرن به نوین، اصلی‌ترین چرخش در بستر تاریخی «پادشاهی پروس» بر چه مبنایی قابل تحلیل است؟

- (۱) تثبیت قدرت بر اساس حق الهی و ارثی پادشاه
- (۲) انتقال مرکز ثقل دولت از «شخص حاکم» به «قلمرو» مستقل
- (۳) جایگزینی کامل نگرش جامعه‌شناختی با نگرش حقوقی-وهری
- (۴) بازگشت به الگوی دولت فئودالی برای تقویت حاکمیت ملی

۶۶. دولت پروس در فرآیند بوروکراتیک شدن و اولویت دادن به «اداره توسط متخصصان» بر مشارکت دموکراتیک، با کدام الگوی استیلمن مطابقت دارد؟

- (۱) دولت حداقلی یا لسه فر
- (۲) پیشادولت (دولت نیمه‌راه) مبتنی بر سنت
- (۳) دولت مثبت با رویکرد سوسیال‌دموکراتیک
- (۴) دولت تکنوکراتیک (اداری تمام‌عیار)

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۶۷. با تکیه بر تمایز مدل «مایکل مان»، بوروکراسی مقتدر پروس چگونه توانست «قدرت زیرساختی» خود را مانند یک «دولت فراگیر» تثبیت کند؟

- ۱) از طریق اعمال قدرت متمرکز توسط طبقه کوچک سیاسی بدون کنترل نهادی
 - ۲) با نفوذ پنهان و پراکنده در جامعه مدنی برای همسو کردن بازیگران اجتماعی با سیاست‌های قلمرویی
 - ۳) با تضعیف بوروکراسی حرفه‌ای جهت تقویت قدرت استبدادی پادشاه
 - ۴) از طریق انحصار قدرت در دستگاه رسمی حکومت بدون دخالت در زیرساخت‌های اجتماعی
۶۸. از منظر «نگرش جامعه‌شناختی» به دولت، فرآیند قوی شدن دولت پروس در قرن هجدهم را چگونه می‌توان تبیین کرد؟

- ۱) از طریق تطبیق با مؤلفه‌های رسمی حقوق بین‌الملل و کنفرانس مونته‌ویدئو
 - ۲) بر اساس موفقیت در ایفای کارکردهای امنیتی و رفاهی در پیوند با واقعیات اجتماعی و تاریخی آن جامعه
 - ۳) از طریق تقلیل دولت به یک موجودیت حقوقی با حاکمیت انحصاری و ثابت
 - ۴) با الگوبرداری از اسلوب سیاسی-اقتصادی دولت‌های آمریکای شمالی
۶۹. اگر پروس را در مسیر تبدیل شدن به یک «دولت اقتدارگرا» فرض کنیم، وضعیت توزیع قدرت در آن طبق مدل «مایکل مان» چگونه خواهد بود؟

- ۱) قدرت استبدادی ضعیف و قدرت زیرساختی بالا (مشابه دولت‌های دموکراتیک)
- ۲) قدرت استبدادی بالا و قدرت زیرساختی کم (مشابه امپراتوری‌های باستان)
- ۳) هر دو نوع قدرت استبدادی و زیرساختی در سطح بالایی قرار دارند.
- ۴) هر دو نوع قدرت در ضعیف‌ترین حالت خود (مشابه دولت فئودالی) هستند.

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی واقعی است بخوانید و سپس به سؤالات ۷۰ تا ۷۲ پاسخ دهید.

«در سال ۲۰۱۰، دولت اوباما در ایالات متحده آمریکا قانونی تحت عنوان Obamacare تصویب کرد که هدف آن گسترش پوشش بیمه سلامت به میلیون‌ها آمریکایی فاقد بیمه بود. این قانون شامل «الزام انفرادی» بود؛ یعنی همه باید بیمه بخرند یا جریمه بپردازند تا هزینه‌ها برای کل جامعه (از جمله بیماران بدحال) سرشکن شود. مخالفان این قانون را نقض «آزادی فردی» (مشابه مدل بازار) می‌دانستند، در حالی که موافقان آن را یک «تعهد اجتماعی برای امنیت جمعی» (مشابه مدل پولیس) توصیف می‌کردند.»

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۷۰. در جریان تصویب این قانون، بسیاری از گروه‌های ذی‌نفوذ مانند «انجمن بیمارستان‌های آمریکا» که در ابتدا مخالف بودند، در نهایت با دولت ائتلاف کردند. با توجه به مدل «پولیس»، این رفتار گروه‌ها چگونه تحلیل می‌شود؟

- (۱) گروه‌ها مانند خریداران در بازار، بعد از تغییر سود فوری، «وفاداری» خود را تغییر دادند.
- (۲) ائتلاف‌ها در سیاست بر اساس وفاداری‌های پایدار شکل می‌گیرند و تغییر آن‌ها ریسک بالایی دارد.
- (۳) تصمیم‌گیری در پولیس توسط افراد مستقل و بدون تأثیرپذیری از نقش‌های سازمانی و فشارهای بیرونی انجام می‌شود.
- (۴) وفاداری در مدل پولیس، بر خلاف بازار، از اهمیت کمی برخوردار است چرا که ائتلاف‌ها مانند معاملات تجاری، فاقد تاریخچه یا تعهدات آینده هستند.

۷۱. در طول مناظراتی که صورت می‌گرفت، مخالفان از اصطلاح «پنل‌های مرگ (Death Panels)» استفاده کردند تا ادعا کنند دولت درباره زندگی و مرگ سالمندان تصمیم می‌گیرد، در حالی که متن قانون صرفاً به مشاوره رایگان برای مراقبت‌های پایان عمر اشاره داشت. این پدیده کدام جنبه از مدل «پولیس» را نشان می‌دهد؟

- (۱) در مدل «پولیس»، اطلاعات ذاتاً قابل تفسیر و قاب‌بندی است و کنشگران سیاسی با مدیریت روایت‌ها و معانی، می‌توانند برداشت عمومی را حتی بیش از محتوای فنی سیاست‌ها شکل دهند.
- (۲) در منطق «پولیس»، منازعات گفتمانی وجود دارد، اما در نهایت شواهد عینی و متن رسمی سیاست‌ها نقش تعیین‌کننده در قضاوت افکار عمومی دارند.
- (۳) مدل «پولیس» بر این فرض استوار است که انتشار گسترده و آزاد اطلاعات، امکان تصمیم‌گیری عقلانی و مبتنی بر واقعیت را برای شهروندان فراهم می‌کند.
- (۴) در چارچوب «پولیس»، سیاست‌گذاران می‌کوشند با ارائه اطلاعات به‌شکل کارشناسی و غیرسیاسی، از سوءبرداشت‌های عمومی جلوگیری کنند.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۷۲. اجبار افراد سالم به خرید بیمه برای پایین نگه داشتن هزینه افراد بیمار در این طرح، یک «مسئله منابع مشترک»

کلاسیک است. بر اساس متن، چرا حل این مسئله در مدل «پولیس» دشوار است؟

(۱) در مدل پولیس، کنشگران عمدتاً بر اساس هنجارهای اخلاقی و حس مسئولیت اجتماعی عمل می‌کنند و چالش منابع مشترک بیش از آنکه مسئله تضاد منافع باشد، به ضعف همبستگی جمعی بازمی‌گردد.

(۲) چون اقدامات در پولیس دارای «اثرات موجی» و پیامدهای پیش‌بینی‌نشده‌ای هستند که منافع خصوصی را با منافع عمومی در تضاد قرار می‌دهند.

(۳) منطق «پولیس» بر این فرض استوار است که آثار تصمیمات سیاستی محدود به کنشگران مستقیم است و پیامدهای سرریز برای سایر گروه‌ها نقش تعیین‌کننده‌ای ندارند.

(۴) در مدل «پولیس»، مفهوم منفعت عمومی مبهم و مناقشه‌برانگیز است و امکان اتکا به آن برای توجیه فداکاری فردی در سیاست‌های بازتوزیعی وجود ندارد.

ابتدا متن زیر را که برگرفته از یک مطالعه موردی است بخوانید و سپس به سؤالات ۷۳ تا ۷۵ پاسخ دهید.

«کتابخانه‌های عمومی شهر تهران تحت نظارت سازمان کتابخانه‌ها، طی سال‌های اخیر با چالش‌هایی در زمینه بودجه، منابع انسانی و ارائه خدمات دیجیتال مواجه بوده‌اند. بودجه محدود باعث شده تمرکز کتابخانه‌ها روی خرید کتاب‌های چاپی و حفظ تعداد کارکنان حرفه‌ای با دستمزد بالا باشد. در عین حال، مطالعات نشان داده‌اند شهروندان، به‌ویژه نسل جوان، تمایل زیادی به دسترسی به منابع دیجیتال، کلاس‌های آموزشی، جلسات فرهنگی و فعالیت‌های پس از مدرسه دارند. مدیریت کتابخانه‌های تهران در سال‌های اخیر تلاش کرده منابع مالی خود را صرف خرید کتاب‌های دیجیتال و ارائه خدمات جدید کند. این تصمیم با مخالفت بخشی از کتابداران و کاربران قدیمی مواجه شد که معتقد بودند کتابخانه‌ها علاوه بر مأموریت آموزشی، نقش مهم اجتماعی و اقتصادی برای کارکنان و جامعه محلی دارند.»

۷۳. مدیریت کتابخانه‌های عمومی تهران قصد دارد با کاهش کارکنان حرفه‌ای و جایگزینی آن‌ها با کارکنان نیمه‌حرفه‌ای،

منابع بیشتری به توسعه خدمات دیجیتال اختصاص دهد. اصلی‌ترین چالش در ارزیابی «کارایی» این سیاست چیست؟

(۱) صرفه‌جویی در حقوق کارکنان به‌معنای افزایش کارایی است.

(۲) کارایی کتابخانه‌ها بر اساس تعداد کتاب‌های چاپی قابل سنجش است.

(۳) هزینه‌ها و منافع هر سیاست به‌طور هم‌زمان بر گروه‌های مختلف جامعه اثر می‌گذارد.

(۴) تمام شهروندان به همان منابع دسترسی دارند.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۷۴. برخی کتابداران و شهروندان معتقدند کارکنان حرفه‌ای نقش اشتغال و خدمات اجتماعی مهمی مانند کمک به جویندگان کار و فعالیت‌های پس از مدرسه دارند. این استدلال به کدام مفهوم نظری اقتصادی مرتبط است؟

(۱) کالاهای عمومی و اثرات بیرونی (externalities)

(۲) بازار کامل و اختیار داوطلبانه

(۳) رقابت کامل و بهینه‌سازی سود

(۴) اطلاعات کامل و شفاف

۷۵. انتقال بودجه از کارکنان رسمی به داوطلبان چه آثار بیرونی پنهانی ایجاد می‌کند که سیاست‌گذار را در دام پارادوکس کارایی می‌اندازد؟

(۱) افزایش بهره‌وری فردی داوطلبان و کاهش وابستگی به بودجه دولتی

(۲) ساده‌سازی اندازه‌گیری کارایی بر اساس گردش کتاب

(۳) رقابت بیشتر با کتاب‌فروشی‌های خصوصی برای جذب خوانندگان

(۴) کاهش فرصت‌های شغلی زنان محلی، که هم‌زمان خروجی اجتماعی (اشتغال) را به‌عنوان ورودی (هزینه حقوق) قربانی می‌کند.

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

ریاضی

۷۶. کمیته سرمایه‌گذاری فقط وقتی پروژه‌ای را تصویب می‌کند که هم هزینه آن کمتر از ۱۲۰ میلیون تومان باشد و هم

بازده آن از ۶۰ درصد کمتر نباشد. چنانچه داشته باشیم $C = 2x + 30$ و $B = -x^2 + 14x + 20$ ، مجموعه

مقادیر صحیح ممکن برای x کدام است؟

(۱) $\{4, 5, 6, 7, 8, 9, 10\}$

(۲) $\{5, 6, 7, 8, 9\}$

(۳) $\{4, 5, 6\}$

(۴) $\{6, 7, 8, 9\}$

۷۷. اگر $f(x) = \frac{x-1}{x+1}$ (با $x \neq -1$)، آنگاه $f(f(x))$ برابر است با:

(۱) x

(۲) $-x$

(۳) $\frac{1}{x}$

(۴) $-\frac{1}{x}$

۷۸. در معادله $x^2 - 2(k+1)x + k^2 = 0$ می‌دانیم $x = 1$ ریشه است. حاصل ضرب همه مقادیر ممکن k کدام

است؟

(۱) -2

(۲) 2

(۳) -1

(۴) 1

۷۹. شاخص CPI در ماه ۱ برابر ۱۲۰ و در ماه ۴ برابر ۱۳۲ است. اگر افزایش ماهانه مقدار ثابتی داشته باشد، نرخ

تورم ماه ۲ نسبت به ماه ۱ چند درصد است؟

(۱) 3

(۲) $3/33$

(۳) 5

(۴) $3/5$

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۸۰. اگر $f(x) = \frac{x}{x^2+x}$ و $g(x) = \frac{x(x+1)}{x}$ ، کدام گزینه درست است؟

- (۱) دامنه توابع $f(x)$ و $g(x)$ با هم برابر است.
- (۲) دامنه تابع $h(x) = \frac{f(x)}{g(x)}$ شامل کل اعداد حقیقی است.
- (۳) دامنه تابع $h(x) = f(x) \times g(x)$ شامل کل اعداد حقیقی است.
- (۴) دامنه توابع $h(x) = f(x) \times g(x)$ و $f(x)$ با هم برابر است.

۸۱. دامنه تابع $\frac{\sqrt{x^2-2x+1}}{(x^2-x)\sqrt{1-x^2}}$ کدام است؟

- (۱) $[-1, 1)$
- (۲) $(-1, 1)$
- (۳) $(-1, 1) - \{0\}$
- (۴) $[-1, 1) - \{0\}$

۸۲. خانواده‌ای برای برنامه‌ریزی مصرف برق جهت صرفه‌جویی، مصرف برق ماه اول خود را ۱۲۰۰۰ کیلووات‌ساعت معرفی کرده است و تصمیم دارد هر ماه ۲۰ درصد کمتر از ماه قبل مصرف کند. چنانچه این خانواده با همین برنامه موفق به صرفه‌جویی شود، مصرف ماه چهارم و مجموع میزان صرفه‌جویی در این مدت به ترتیب از راست به چپ کدام خواهد شد؟

- (۱) ۶۸۴۰، ۶۱۴۴
- (۲) ۵۸۵۶، ۶۱۴۴
- (۳) ۶۸۴۰، ۴۹۱۵/۲
- (۴) ۷۰۸۴/۸، ۴۹۱۵/۲

۸۳. اگر نقاط $(1, 3)$ و $(10, 6)$ روی منحنی یک تابع خطی باشند، کدام یک از نقاط زیر هم روی این منحنی است؟

- (۱) $(0, 2)$
- (۲) $(4, 4)$
- (۳) $(5, 4)$
- (۴) $(12, 7)$

۸۴. اگر داشته باشیم $f(x) = \frac{x+1}{x-1}$ و $g(x) = \frac{x-1}{x+1}$ ، دامنه $(f-g)(x)$ کدام است؟

- (۱) $(-\infty, \infty)$
- (۲) $(-\infty, \infty) - \{1, -1\}$
- (۳) $(-\infty, \infty) - \{1\}$
- (۴) $\{1, -1\}$

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۸۵. تعداد ۷ کتاب متمایز داریم که در یک ردیف چیده شده‌اند. سه کتاب مشخص A، B و C در چند حالت طوری

چیده شده‌اند که هیچ دوتای آنها کنار هم نباشند؟

(۱) ۱۲۰۰

(۲) ۱۴۴۰

(۳) ۱۶۸۰

(۴) ۱۸۰۰

۸۶. در کیسه‌ای ۵ مهره قرمز، ۴ مهره آبی و ۳ مهره سبز است. سه مهره بدون جای‌گذاری برمی‌داریم. اگر بدانیم

«حداقل یک مهره قرمز» آمده است، احتمال اینکه «دقیقاً یک قرمز» آمده باشد کدام گزینه است؟

(۱) $\frac{21}{37}$

(۲) $\frac{7}{37}$

(۳) $\frac{21}{35}$

(۴) $\frac{9}{37}$

۸۷. در هیستوگرام وقتی عرض طبقات برابر نیست، کدام کمیت باید نماینده فراوانی باشد تا نمودار گمراه‌کننده نشود؟

(۱) ارتفاع ستون

(۲) عرض ستون

(۳) مساحت ستون

(۴) محیط ستون

۸۸. با ارقام $\{0, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7\}$ چند عدد پنج‌رقمی بدون تکرار می‌توان ساخت که بر ۱۲ بخش‌پذیر باشد؟

(۱) ۴۳۲

(۲) ۴۸۶

(۳) ۵۰۴

(۴) ۵۴۰

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۸۹. گزاره زیر را در نظر بگیرید:

اگر عددی زوج باشد، آنگاه مربع آن بر ۴ بخش پذیر است.

کدام گزینه عکس نقیض این گزاره را بیان می‌کند؟

(۱) اگر عددی زوج نباشد، آنگاه مربع آن بر ۴ بخش پذیر نیست.

(۲) اگر عددی زوج باشد، آنگاه مربع آن بر ۴ بخش پذیر نیست.

(۳) اگر مربع عددی بر ۴ بخش پذیر نباشد، آنگاه زوج نیست.

(۴) اگر مربع عددی بر ۴ بخش پذیر باشد، آنگاه زوج است.

۹۰. پس از افزایش قیمت بنزین آزاد از ۳۰۰۰ تومان به ۵۰۰۰ تومان، استانداری می‌خواهد بداند در کدام منطقه «پراکندگی مصرف روزانه بنزین» بیشتر است تا برای طراحی سیاست حمایتی دقیق‌تر تصمیم بگیرد. مصرف روزانه بنزین نمونه‌ای از خانوارها (لیتر) در سه منطقه A، B و C به شکل زیر است:

منطقه A: ۵، ۶، ۷، ۸

منطقه B: ۳، ۴، ۹، ۸

منطقه C: ۲، ۶، ۶، ۱۰

کدام منطقه پراکندگی بیشتری دارد؟

(۱) منطقه A

(۲) منطقه B

(۳) منطقه C

(۴) هر سه برابرند.

۹۱. دو جعبه هریک شامل سه مهره است که از ۱ تا ۳ شماره‌گذاری شده‌اند. یک مهره به تصادف از هر جعبه انتخاب شده است. اگر متغیر تصادفی X نشان‌دهنده قدرمطلق اختلاف بین شماره‌های روی دو مهره باشد، میانگین و واریانس

X به ترتیب کدام است؟

(۱) 0 و $\frac{4}{81}$

(۲) $\frac{8}{9}$ و $\frac{12}{9}$

(۳) 0 و $\frac{4}{9}$

(۴) $\frac{8}{9}$ و $\frac{44}{81}$

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۹۲. در یک جامعه ۸ عضوی، میانگین اعضا (x_i) ۵ و واریانس ۶ است. مقدار $\sum x_i^2$ کدام گزینه است؟

(۱) ۲۴۰

(۲) ۲۴۸

(۳) ۲۵۶

(۴) ۲۶۴

۹۳. نقیض منطقی گزاره زیر کدام است؟

«برای هر عدد صحیح n ، اگر $n|6$ آنگاه $n|3$ و $n|2$ »

(۱) $\forall n: 6|n \wedge (2 \nmid n \vee 3 \nmid n)$

(۲) $\exists n: 6 \nmid n \wedge (2 \mid n \vee 3 \mid n)$

(۳) $\exists n: 6|n \wedge (2 \nmid n \vee 3 \nmid n)$

(۴) $\forall n: 6|n \Rightarrow (2 \nmid n \wedge 3 \nmid n)$

۹۴. درباره مدیر مالی یک هلدینگ فقط این را می‌دانیم: صحبت‌ها و گزارش‌های او یا همیشه دقیقاً مطابق واقع است یا

همیشه دقیقاً خلاف واقع. او در یک جلسه گفته است: «اگر گزارش‌های من مطابق واقع باشد، آنگاه مجموع سهم

بازار رقبا ۱۲۰ درصد است». کدام گزینه صحیح است؟

(۱) گزارش‌های او همیشه مطابق واقع است.

(۲) گزارش‌های او همیشه خلاف واقع است.

(۳) چنین وضعیتی با فرض‌های مسئله سازگار نیست و این سناریو نمی‌تواند رخ دهد.

(۴) از اطلاعات داده‌شده نمی‌توان نتیجه قطعی گرفت.

۹۵. فرض کنید تمام ماه‌های سال دارای شانس مساوی‌اند که ماه تولد یک شخص باشند. اگر سه نفر را به‌صورت تصادفی

انتخاب کنیم، احتمال اینکه حداقل دو نفر دارای ماه تولد یکسان باشند چه قدر است؟

(۱) $\frac{1}{144}$

(۲) $\frac{34}{144}$

(۳) $\frac{110}{144}$

(۴) $\frac{1}{1728}$

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۹۶. جعبه‌ای شامل ۹۹۸ مهره سیاه و ۲ مهره سفید است. از این جعبه ۵۰۰ مرتبه به تصادف یک مهره با جای‌گذاری

انتخاب می‌کنیم (یعنی هر بار پس از انتخاب یک مهره، آن را به جعبه باز می‌گردانیم). اگر x نمایانگر تعداد مهره‌های

سفید در نمونه انتخابی باشد، مقدار $\frac{P(x=1)}{P(x=2)}$ کدام است؟

(۱) $\frac{1}{2}$

(۲) $\frac{2}{3}$

(۳) $\frac{2}{3}$

(۴) ۲

۹۷. میانه پنج عدد برابر با ۸ است. اگر هر عدد را با عدد ۳ جمع کنیم، میانه جدید برابر خواهد شد با:

(۱) ۸

(۲) ۱۱

(۳) ۵

(۴) ۳

۹۸. در یک سازمان، مقدار شاخص کلیدی عملکرد (KPI) در چهار ماه پیاپی (اعداد صحیح مثبت) اندازه‌گیری شده

است. میانگین KPI برابر ۵ و میانه آن برابر ۶ به‌دست آمده است. میانگین «کمترین» و «بیشترین» مقدار KPI در این

چهار ماه چند است؟

(۱) ۳

(۲) ۴

(۳) ۵

(۴) ۶

۹۹. در صورتی که مجموع انحرافات پنج عدد ۲، ۴، ۶، x و ۱۰ از عدد ۶ برابر با ۵- باشد، میانگین و میانه این اعداد

به‌ترتیب کدام است؟

(۱) ۴ و ۵

(۲) ۵ و ۴

(۳) ۶ و ۵

(۴) ۶ و ۶

مرحله اول دومین دوره المپیاد مدیریت، اقتصاد و حکمرانی – یکشنبه ۱۲ بهمن ۱۴۰۴

۱۰۰. دو مجموعه داده داریم که میانگین و حدود تغییرات برابر دارند. کدامیک از گزینه‌های زیر در مورد آنها صحیح است؟

- (۱) انحراف معیار برابر دارند.
- (۲) میانه برابر دارند.
- (۳) ممکن است واریانس‌های نابرابر داشته باشند.
- (۴) فاصله بین چارک‌های اول و سوم آنها مساوی است.



این صفحه جهت استفاده به عنوان چرک نویس در نظر گرفته شده است.



این صفحه جهت استفاده به عنوان چرک نویس در نظر گرفته شده است.

مدیریت، اقتصاد و حکمرانی



جنسیت:

کد حوزه:

شماره صندوقی:

کد داوطلبی:

نام و نام خانوادگی:

کد ملی:

منطقه حوزه:

استان:



پاسخنامه رسمی آزمون
واحد سنجش و ارزیابی باشگاه دانش‌پژوهان جوان

لطفا داخل این کادر چیزی ننویسید و گزینه‌ها را با مداد مشکلی نرم پر کنید. مثال قابل قبول: موارد غیر قابل قبول:

1	☐	☒	☐	☐
2	☒	☐	☐	☐
3	☐	☐	☒	☐
4	☐	☐	☐	☒
5	☐	☒	☐	☐
6	☐	☒	☐	☐
7	☐	☒	☐	☐
8	☐	☒	☐	☐
9	☐	☐	☒	☐
10	☐	☐	☐	☒
11	☐	☒	☐	☐
12	☐	☐	☒	☐
13	☐	☐	☐	☒
14	☒	☐	☐	☐
15	☐	☐	☒	☐
16	☐	☒	☐	☐
17	☐	☒	☐	☐
18	☒	☐	☐	☐
19	☐	☐	☒	☐
20	☐	☒	☐	☐
21	☐	☒	☐	☐
22	☐	☐	☒	☐
23	☐	☐	☒	☐
24	☐	☒	☐	☐
25	☐	☐	☒	☐
26	☐	☐	☐	☒
27	☐	☒	☐	☐
28	☐	☐	☒	☐
29	☒	☐	☐	☐
30	☐	☒	☐	☐
31	☒	☐	☐	☐
32	☐	☒	☐	☐
33	☒	☐	☐	☐
34	☐	☐	☒	☐
35	☐	☐	☒	☐
36	☐	☐	☐	☒
37	☐	☐	☒	☐
38	☐	☐	☐	☒
39	☒	☐	☐	☐
40	☐	☒	☐	☐
41	☒	☐	☐	☐
42	☐	☐	☒	☐
43	☐	☒	☐	☐
44	☐	☐	☒	☐
45	☐	☐	☐	☒
46	☐	☐	☐	☒
47	☐	☐	☒	☐
48	☐	☐	☐	☒
49	☐	☐	☐	☒
50	☐	☒	☐	☐
51	☐	☒	☐	☐
52	☐	☐	☒	☐
53	☐	☐	☐	☒
54	☐	☐	☒	☐
55	☒	☐	☐	☐
56	☐	☒	☐	☐
57	☐	☒	☐	☐
58	☒	☐	☐	☐
59	☐	☐	☐	☒
60	☐	☒	☐	☐
61	☐	☐	☒	☐
62	☒	☐	☐	☐
63	☐	☐	☒	☐
64	☐	☐	☒	☐
65	☐	☒	☐	☐
66	☐	☐	☐	☒
67	☐	☒	☐	☐
68	☐	☒	☐	☐
69	☐	☐	☒	☐
70	☐	☒	☐	☐
71	☒	☐	☐	☐
72	☐	☒	☐	☐
73	☐	☐	☒	☐
74	☒	☐	☐	☐
75	☐	☐	☐	☒
76	☒	☐	☐	☐
77	☐	☐	☐	☒
78	☐	☐	☒	☐
79	☐	☒	☐	☐
80	☐	☐	☐	☒
81	☐	☐	☒	☐
82	☐	☒	☐	☐

محل امضا و اثر انگشت دانش آموز:

اینجانب به کد ملی دفترچه‌ی سوالات

مدیریت، اقتصاد و حکمرانی شامل ۱۰۰ سوال را دریافت نموده‌ام.

گروه آموزشی سمیادیا